ENTSCHEIDUNGSBLATT FÜR DIE KÄMMEREI

Sachbearbeitung Debitoren- und Kreditorenbuchhaltung, Mahn- und Vollstreckungswesen

E 8 · 39,0 Stunden · unbefristet · Grundlage Ausschreibungstext

EMPFEHLUNG

Nachbesetzung prüfen

50 % der Arbeitszeit sind regelbasiert, 30 % teilautomatisierbar. Mit den Voraussetzungen auf Seite 4 werden 12,3 bis 16,5 Stunden je Woche frei. Vor der Einstellung lohnt die Entscheidung über den künftigen Umfang der Stelle.

Eine unveränderte Nachbesetzung bindet rund 1,0 Mio. € über 15 Jahre, davon rund 522.000 € für Arbeit, die bis 2031 frei wird.

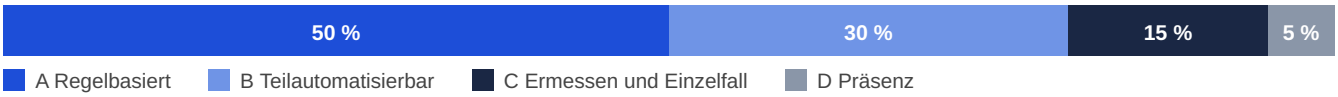
Diese Besetzung bindet über 15 Jahre
996.000 €
66.400 € im Jahr, Personalkosten E 8 ohne Tarifsteigerung

Davon gehört zu Arbeit, die bis 2031 frei wird
459.000 € bis 585.000 €
über 15 Jahre, stufenweise nach dem Pfad auf Seite 2

Entlastung mit heutiger Technik
0,32 bis 0,42 VZÄ
21.000 € bis 28.000 € im Jahr

Entlastung 2031
0,59 VZÄ
59 % der Stelle, Prüfpunkt 2028

Woraus die Stelle besteht



Nächste Schritte

1. IT-Stand auf Seite 4 klären, die fünf Prüffragen genügen.
2. Vollständige Stellenbeschreibung ergänzen: Sie ersetzt die geschätzten Zeitanteile durch echte.
3. Umfang festlegen, bevor der Arbeitsvertrag entsteht.
4. Stelle 2028 erneut prüfen: Im Pfad erreicht die Entlastung dann 0,25 VZÄ.

Entscheidung

☐ **Nachbesetzen wie ausgeschrieben**
1,00 VZÄ. Bindung über 15 Jahre rund 1,0 Mio. €.

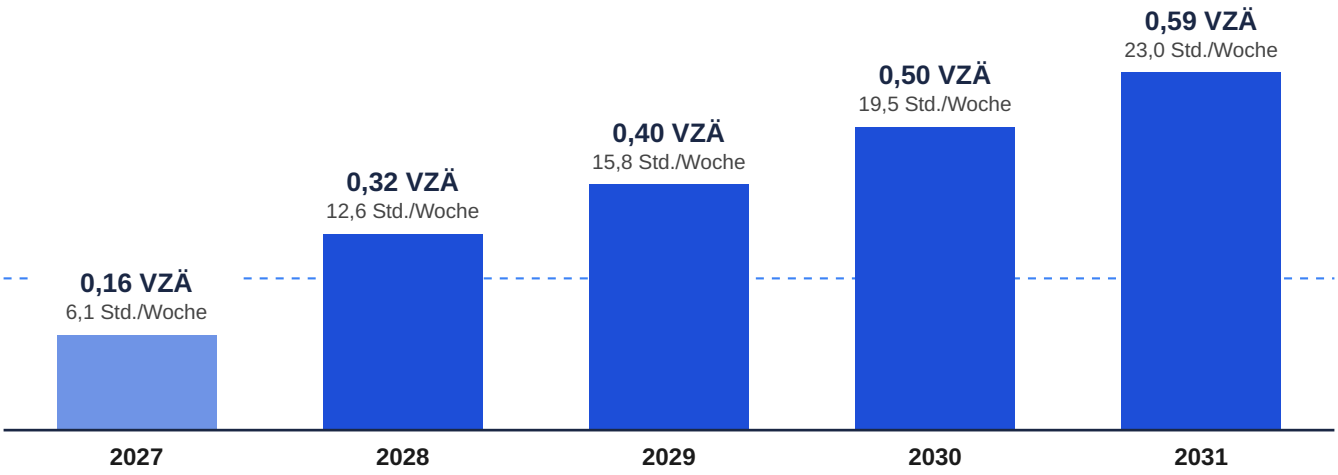
☐ **Neu zuschneiden**
Künftiger Umfang rund 0,58 bis 0,68 VZÄ, sobald die Voraussetzungen auf Seite 4 erfüllt sind. Stufenweise nach dem Pfad: Bindung rund 474.000 €. Die Ausschreibung nennt Teilzeit bereits als möglich.

☐ **Zurückstellen**
Besetzung ruht, bis der IT-Stand geklärt ist.

Datum _____ Kämmerin / Kämmerer _____ Personalamt zur Kenntnis _____

Die Stelle bis 2031

Eine Besetzung bindet über Jahre, die Technik entwickelt sich in dieser Zeit weiter. Der Pfad zeigt die frei werdende Arbeitszeit je Jahr, von den Standardfunktionen heute bis zu dem, was erst in Piloten läuft.



Gestrichelte Linie: Schwelle von 0,25 VZÄ, ab der sich der Umfang der Stelle neu stellt.

Prüfpunkt
2028
In diesem Jahr erreicht der Pfad 0,25 VZÄ, der Umfang der Stelle gehört dann auf den Tisch.

Stelle 2031
0,41 VZÄ
von heute 1,00 VZÄ, 16,0 Stunden je Woche

Anteil an der Bindung
52 %
Mittelwert: 522.000 € von 996.000 € über 15 Jahre

Aufgaben Jahr für Jahr

Frei werdende Stunden je Woche	2027	2028	2029	2030	2031
Verbuchung der Ein- und Auszahlungen auf Personenkonten	3,3	6,6	7,3	8,3	9,4
Stammdaten- und Kontenpflege, Klärung offener Posten	0,3	0,8	1,8	2,7	3,5
Täglicher Kontenabschluss	1,1	2,2	2,4	2,8	3,1
Mahnläufe und Fristenkontrolle	1,1	2,2	2,4	2,8	3,1
Schriftverkehr mit Schuldnerinnen und Schuldnern	0,2	0,5	1,2	1,8	2,3
Überwachung laufender Lohn- und Kontenpfändungen	0,1	0,3	0,6	0,9	1,2
Erlass von Lohn- und Kontenpfändungen	0,0	0,1	0,1	0,2	0,2
Summe	**6,1**	**12,6**	**15,8**	**19,5**	**23,0**

Bindung

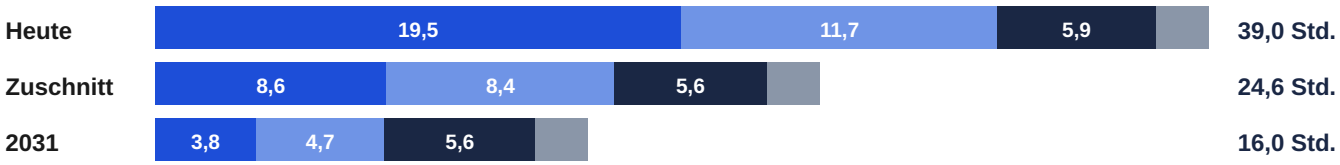
Die Aufgabe wandelt sich bis 2031, der Arbeitsvertrag läuft weiter. Gerechnet sind 15 Jahre bis 2041. Die Entscheidung über den Umfang fällt einmal: vor der Einstellung.

Was sich je Tätigkeit ändert

Stunden je Woche bei 39,0 Stunden, heute und nach dem Zuschnitt mit heutiger Technik. Der Eurowert ist die Entlastung im Jahr, im Mittel der Bandbreite. Die Zeitanteile sind aus dem Ausschreibungstext geschätzt.

	Tätigkeit	heute	künftig	€/Jahr
A	**Verbuchung der Ein- und Auszahlungen auf Personenkonten** Massenvorgang mit Kassenzeichen und klarer Buchungsregel. Künftig: Zahlungen ordnet das Finanzverfahren über das Kassenzeichen zu, die Stelle klärt Restposten.	11,7	**5,1**	**11.200 €**
A	**Täglicher Kontenabschluss** Wiederkehrender Abgleich nach festem Ablauf. Künftig: Der Tagesabschluss läuft als Standardlauf, die Stelle prüft Abweichungen.	3,9	**1,7**	**3.700 €**
A	**Mahnläufe und Fristenkontrolle** Mahnstufen und Fristen folgen festen Regeln. Künftig: Mahnläufe starten nach Fälligkeit, die Stelle gibt den Lauf frei.	3,9	**1,7**	**3.700 €**
B	**Stammdaten- und Kontenpflege, Klärung offener Posten** Das System schlägt vor, die Klärung bleibt beim Menschen. Künftig: Vorverfahren liefern Stammdaten, die Stelle entscheidet über gemeldete Klärfälle.	5,9	**4,2**	**2.800 €**
B	**Schriftverkehr mit Schuldnerinnen und Schuldnern** Textbausteine und Entwürfe, Zeichnung durch die Sachbearbeitung. Künftig: Entwürfe entstehen aus dem Vorgang, die Stelle prüft und zeichnet.	3,9	**2,8**	**1.900 €**
B	**Überwachung laufender Lohn- und Kontenpfändungen** Wiedervorlagen laufen maschinell, die Wertung bleibt beim Menschen. Künftig: Das Modul meldet fällige Vorgänge, die Stelle bewertet den nächsten Schritt.	2,0	**1,4**	**900 €**
C	**Erlass von Lohn- und Kontenpfändungen** Hoheitliche Maßnahme mit Würdigung des Einzelfalls.	5,9	**5,6**	**300 €**
D	**Verwaltung der Barkasse** Bargeld und Präsenz.	2,0	**2,0**	**–**
	Summe	**39,0**	**24,6**	**24.500 €**

So verschiebt sich die Stelle



Was der neue Zuschnitt bewirkt

Schwerpunkt

Der Schwerpunkt verschiebt sich von der Buchung zur Klärung offener Posten und zur Vollstreckung.

Bewertung

Mit dem neuen Zuschnitt ändern sich die Anteile der Arbeitsvorgänge. Die Stellenbewertung gehört deshalb auf den Prüfstand.

Bündelung

Die frei werdende Zeit passt fachlich zu Vollstreckung und Forderungsmanagement.

Reihenfolge der Umsetzung

Geordnet nach Reife der Technik, dann nach Effekt. Der stärkste Hebel trägt 45 % der Entlastung.

	Hebel	Stand der Technik	Aufwand	Std./Wo.	€/Jahr
1	Verbuchung der Ein- und Auszahlungen auf Personenkonten	Standard, sofort nutzbar	klein	6,6	**11.200 €**
2	Täglicher Kontenabschluss	Standard, sofort nutzbar	klein	2,2	**3.700 €**
3	Mahnläufe und Fristenkontrolle	Standard, sofort nutzbar	klein	2,2	**3.700 €**
4	Stammdaten- und Kontenpflege, Klärung offener Posten	marktreif, Einführung nötig	mittel	1,6	**2.800 €**
5	Schriftverkehr mit Schuldnerinnen und Schuldnern	marktreif, Einführung nötig	mittel	1,1	**1.900 €**
6	Überwachung laufender Lohn- und Kontenpfändungen	marktreif, Einführung nötig	mittel	0,5	**900 €**

Investitionsspielraum

So viel darf die Umsetzung einmalig kosten, damit sie sich aus dieser einen Stelle trägt. Gerechnet an der unteren Bandbreite des Pfads, gegen diese Werte lassen sich Angebote prüfen.

Amortisation in 12 Monaten
bis 9.000 €
Einmalkosten für diese Stelle

Amortisation in 24 Monaten
bis 27.000 €
Einmalkosten für diese Stelle

Amortisation in 36 Monaten
bis 51.000 €
Einmalkosten für diese Stelle

IT-Stand: das klärt die Kommune

Das Dokument nennt: Finanzverfahren. Jede bestätigte Zeile sichert den genannten Wert ab. Hängen mehrere Fragen an einer Aufgabe, sichern sie denselben Wert.

Prüffrage	sichert	Ja	Teils	Offen
Kontoauszüge kommen elektronisch ins Finanzverfahren.	11.200 €	☐	☐	☐
Zahlungen ordnet das Verfahren über das Kassenzeichen automatisch zu.	11.200 €	☐	☐	☐
Der Tagesabschluss läuft als Standardlauf.	3.700 €	☐	☐	☐
Mahnläufe starten automatisch mit Versandstrecke.	3.700 €	☐	☐	☐
Vorverfahren liefern Stammdaten über eine Schnittstelle.	2.800 €	☐	☐	☐

Wenn der Fachbereich fragt

Unsere Zahlungen tragen oft kein Kassenzeichen. Die Zuordnungsquote zeigt das Potenzial, Sonderfälle bleiben bewusst bei der Stelle.

Im Jahresabschluss brauchen wir die volle Kapazität. Standardläufe entlasten gerade die Spitze, der Zuschnitt plant sie ein.

Vor dem Ausscheiden sichern

Absprachen mit Schuldnerinnen und Schuldnern über laufende Raten.

Regeln für wiederkehrende Sonderfälle in der Zuordnung.

Abläufe und Fristen im Vollstreckungswesen.

Früh einbinden: Personalrat, Datenschutz, Stellenbewertung.

Entwurf für den neuen Zuschnitt

Fachkraft Forderungsmanagement und Vollstreckung

Künftiger Umfang rund 0,58 bis 0,68 VZÄ

- Offene Posten klären und Sonderfälle entscheiden.
- Lohn- und Kontenpfändungen erlassen und überwachen.
- Standardläufe freigeben und Abweichungen prüfen.
- Schriftverkehr mit Schuldnerinnen und Schuldnern zeichnen.
- Zuordnungsregeln im Finanzverfahren pflegen.

Einleitung für die Anzeige

Sie sorgen dafür, dass die Forderungen der Stadt verlässlich eingehen. Die Routine erledigt das Finanzverfahren, Sie übernehmen die Fälle, in denen es auf Ihr Urteil ankommt. Dabei stimmen Sie sich eng mit den Fachämtern ab.

Marktlage: 30 vergleichbare Ausschreibungen

Laufende Stellen im öffentlichen Dienst, Vergleichsgruppe bundesweit, gleiche Entgeltstufe ±1. Grundlage: Interamt und karriere.nrw, 4.222 Stellen, Stand 2.11.2026.

Entgeltgruppe im Vergleich
EG 8 im Median
Diese Stelle: EG 8. 7 darunter, 10 gleichauf, 7 darüber, 6 ohne Angabe.

Teilzeit
60 %
der Vergleichsstellen bieten Teilzeit, diese Stelle ebenfalls.

Homeoffice
57 %
der Vergleichsstellen bieten mobiles Arbeiten.

Wettbewerb bis 40 km	Stelle	EG	Entfernung
Nachbarkommune A	Sachbearbeiter:in Finanzen	EG 9c	7 km
Nachbarkommune B	Sachbearbeitung Grundsatzangelegenheiten Steuern beim Amt für Rechnungswesen und Steuern	EG 10	23 km
Nachbarkommune C	eine/n Sachbearbeiter/in für Haushalt, Jahresabschluss und Finanzwesen	EG 9c	23 km

So ist gerechnet

Automatisierbarer Anteil	Zeitanteile × Grad je Klasse (A 80 %, B 40 %, C 5 %, D 0 %)	52,8 %
Realisierbarkeit	Startwert 70 % gilt in voller Höhe	70 %
Stellenumfang	39,0 Stunden	1,00 VZÄ
Entlastung	Produkt der drei Werte, Bandbreite ± 10 Punkte Realisierbarkeit	0,32 bis 0,42 VZÄ
Kosten je VZÄ	E 8 nach KGSt-Bericht 8/2025, Personalkosten ohne Sach- und Gemeinkosten	66.400 €
Pfad bis 2031	Grad 2031: A 95 %, B 70 %, C 15 %, hoheitliche Entscheidungen 5 %, D 0 %, Realisierbarkeit plus 15 Punkte. Tempo nach Stand der Technik. Annahmen für diese Rechnung.	0,59 VZÄ
Schwellen	ab 0,25 VZÄ Nachbesetzung prüfen, ab 0,10 VZÄ Aufgaben bündeln, darunter nachbesetzen	

Grundlage und Grenzen

Grundlage ist der Ausschreibungstext, die Zeitanteile sind geschätzt. Genauer wird der Vermerk mit der vollständigen Stellenbeschreibung samt Arbeitsvorgängen. Der IT-Stand ist unbekannt, die Entlastung setzt die Voraussetzungen auf Seite 4 voraus. Die Entwicklung bis 2031 ist ein Szenario nach dem Stand der Technik von heute. Euro-Werte werden zu Einsparungen, wenn die frei werdende Zeit in einen kleineren Umfang, eine Bündelung oder eine eingesparte Zusatzstelle übergeht. Der Vermerk ist eine Entscheidungshilfe, die Entscheidung trifft die Kommune.